Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Новосибирский государственный технический университет»
Кафедра менеджмента

Паспорт зачета

по дисциплине «Управление производственными системами», 5 семестр

1. Методика оценки

Зачет проводится в письменной форме, по тестам. Время на прохождение теста – 60 минут. Общее количество вопросов – 40. Для подготовки к тесту используются вопросы, представленные в п. 4 настоящего паспорта

Пример теста для зачета



Задание 1. Кто внедрил поточное производство? Отметьте правильный ответ удобным для Вас способом:

1	А.К. Гастев
2	Ф.У. Тейлор
3	**Г. Форд**
4	Г. Эмерсон



Задание 2. Кто является автором работы общая теория систем? Отметьте правильный ответ удобным для Вас способом:

1	Э.Голдратт
2	**Л. фон Берталанфи**
3	Ч.Дарвин
4	К.Маркс



Задание 3. Кто впервые изложил положения научной организации труда? Отметьте правильный ответ удобным для Вас способом:

1	А. Файоль
2	**А.К. Гастев**
3	Л. Гилберт
4	Т. Оно

Задание 4. Внедрение какого инструмента позволяет добиться выпуска 99,99966% идеальных (без брака и дефектов) изделий? Отметьте правильный ответ удобным для Вас способом:

1	Just-in-Time
2	**6 сигм**
3	Дзидока
4	Хейдзунка

Задание 5. Модель организации, в которой товарный объеме на каждой производственной стадии определяется только потребностями следующих, это…? Отметьте правильный ответ удобным для Вас способом:

1	андон
2	**вытягивание**
3	выталкивание
4	канбан

Задание 6. Что по мнению Т. Оно является причиной остальных видов потерь? Отметьте правильный ответ удобным для Вас способом:

1	ожидание
2	**перепроизводство**
3	излишние запасы
4	брак, дефекты

2. Критерии оценки

- Ответ на тест для зачета считается **неудовлетворительным**, если студент при ответе на вопросы не дает определений основных понятий, не способен показать причинно-следственные связи явлений, при решении задачи допускает принципиальные ошибки, оценка составляет до 10 *баллов.*
- Ответ на тест для зачета засчитывается на **пороговом** уровне, если студент при ответе на вопросы дает определение основных понятий, может показать причинно-следственные связи явлений, при решении задачи допускает непринципиальные ошибки, например, вычислительные,
  оценка составляет 11-13 *баллов.*
- Ответ на тест для зачета билет засчитывается на **базовом** уровне, если студент при ответе на вопросы формулирует основные понятия, законы, дает характеристику процессов, явлений, проводит анализ причин, условий, может представить качественные характеристики процессов, не допускает ошибок при решении задачи, оценка составляет 14-16 *баллов.*

- Ответ на тест для зачета билет засчитывается на **продвинутом** уровне, если студент при ответе на вопросы проводит сравнительный анализ подходов, проводит комплексный анализ, выявляет проблемы, предлагает механизмы решения, способен представить количественные характеристики определенных процессов, приводит конкретные примеры из практики, не допускает ошибок и способен обосновать выбор метода решения задачи, оценка составляет 17-20 *баллов.*

3. Шкала оценки

Каждый вопрос, на который студент дал правильный ответ, оценивается в 0,45 балла.

Зачет считается сданным, если сумма баллов по всем заданиям теста составляет не менее 10 баллов (из 20 возможных).

В общей оценке по дисциплине баллы за зачет учитываются в соответствии с правилами балльно-рейтинговой системы, приведенными в рабочей программе дисциплины.

4. Вопросы к зачету **по дисциплине «**Управление производственными системами**»**

1. Системный подход к управлению производством (понятие системного подхода, принятие управленческих решений, системный анализ и исследование операций).

2. Управление операциями (производственная система и операционная система, операционная функция, эффективность операций).

3. Производство как система (понятие производства, основные компоненты производственной системы и их взаимозависимость, производственный процесс).

4. Структура производственной системы (цели и задачи управления производственной системой, производственные единицы и производственные подразделения).

5. Производственная структура предприятия (понятие предприятия, структура предприятия, основная структурная производственная единица и участки, виды производственной структуры).

6. Типы производственных систем (факторы, определяющие тип производственных систем, классификация производственных систем по типу и характеристика их особенностей).

7. Этапы проектирования производственных систем (характеристика трех основных этапов проектирования производственных систем).

8. Проектирование продукции и производственного процесса (цели и задачи, решаемые при проектировании продукции, основные принципы и критерии; факторы, учитываемые при проектировании производственного процесса).

9. Проектирование производственных мощностей и предприятий (решения, принимаемые при проектировании производственных мощностей, основные схемы планировки предприятий, этапы процесса проектирования предприятия).

10. Организация производства: суть и формы (сущность функции организации производства, состав подразделения по организации производства, перечень основных работ по организации производства).

11. Организация производства в современных условиях (роль и значение организации производства в современных условиях, основные изменения, повлиявшие на повышение значения организации производства, цели и задачи работ по организации производства, функции отдела организации производства).

12. Управление развитием производства: цели и задачи (основные стратегические решения, принимаемые при управлении производством, важнейшие принципы стратегии производства; современные рыночные условия, определяющие специфику управления производством).

13. Принципы создания эффективных организационных структур управления производством (содержание основных принципов создания эффективных структур управления производством, инновационные структуры, проблемы совершенствования управления производством).

14. Основные функции и принципы оперативного управления производством (цель оперативного управления производством, характеристика основных функций и принципов оперативного управления производством).

15. Организация оперативного управления производством (состав отдела оперативного управления производством, функции отдела оперативного управления производством).

16. Особенности управления развитием производства в фирмах США и Японии (основные способы расширения производственных мощностей компании, специфика управления производством в американских компаниях, особенности управления производством в японских компаниях).

17. Оценка и факторы повышения эффективности производства (эффективность и производительность, оценка и измерение производительности, анализ издержек производства).

18. Рационализация методов управления производством и методов работы (содержание методов рациональной организации производства, цели и задачи использования этих методов, содержание методов рационализации труда, основные цели и задачи разработки методов труда, поощрительные системы заработной платы).

19. Методы оценки эффективности производственной деятельности (расчет эффективности производственной деятельности, основные показатели оценки результатов хозяйственной деятельности фирмы, метод оценки деятельности фирмы Д.Синка).

20. Разработка принципов инвестирования и оценка инвестиционной деятельности предприятия (понятие инвестиционной деятельности предприятия и виды основных инвестиционных решений; способы расширения производственных мощностей предприятия; основные методы оценки инвестиционных проектов, оценка эффективности инвестиций).

21. Инновационный менеджмент и научно-техническая политика (инновационный менеджмент как одно из направлений стратегического управления, основные направления осуществления научно-технической политики).

22. Разработка и внедрение новой продукции (понятие нового продукта, основные этапы процесса инновации, программа маркетинга по новому продукту).

23. Организационные формы инновационного менеджмента (интегрированные системы управления процессом инновации, организационные формы осуществления инновационной деятельности).

24. Современные производственные системы (организация производства в современных условиях, цели и задачи, стоящие перед управлением производством, понятие гибких систем управления развитием производства, интегрирование системы автоматизированного управления производством, принципы создания эффективных организационных структур управления производством).

25. Планирование процесса производства (этапы планирования процесса производства, планирование выпуска продукции, бюджет предприятия).

26. Разработка ассортиментной политики (цели и задачи ассортиментной политики, разработка ассортиментной политики).

27. Производственный процесс и его технологическое обеспечение (производственный процесс и основные составляющие разработка производственного процесса, механизация и автоматизация производства, ресурсосбережение).

28. Обеспечение производства материально-техническими ресурсами и кадрами (цели материально-технического обеспечения, система управления производством и материально-техническими запасами, обеспечение финансовыми ресурсами, обеспечение кадрами).

29. Системы управления запасами и организация связей с поставщиками ("выталкивающая система", система поточного производства "с вытягиванием", организация работы с поставщиками и субпоставщиками).

30. Управление качеством продукции (понятие качества продукции, методы контроля качества, основные принципы управления качеством).

31. Обеспечение конкурентоспособности фирмы (понятие конкурентоспособности

фирмы, факторы, воздействующие на конкурентоспособность фирмы, оценка конкурентных возможностей фирмы, основные организационные меры, направленные на повышение конкурентоспособности фирмы).

32. Сбытовая политика и организация сбыта (цели и задачи сбытовой политики, основные вопросы, рассматриваемые при разработке сбытовой политики применительно к конкурентному товару).

33.Система регулирования и обеспечения процесса производства (разработка и обоснование политики по важнейшим направлениям деятельности производственного отделения).

34.Основные факторы, определяющие структуру управления производством (понятие структуры аппарата управления производством, организационная структура и производственная структура, основные направления совершенствования организационных структур управления).

35.Классификация организационных структур управления развитием производства: линейная, функциональная, и линейно функциональная (схема каждой структуры, ее преимущества и недостатки).

36. Гибкие организационные структуры управления развитием производства (матричная структура управления, проектная, проблемно-целевая, групповой подход).

37. Формы и методы международной деятельности фирм (понятие ТНК, транснационализация производства и капитала, формы и методы международных экономических связей).

38.Организация зарубежной производственной деятельности фирм (формы организации зарубежной производственной деятельности фирм).

39. Специализированный аппарат управления международной деятельностью фирм (необходимость создания специализированного аппарата управления международной деятельностью, различные организационные формы управления международной деятельностью на различных уровнях управления).

40. Организационные формы экспортно-импортных операций малых и средних промышленных фирм.